



Janakkala

ARVIOINTIKERTOMUS 2024

Sisällys

1. Tarkastuslautakunta.....	1
2. Talouden arviointi ja toimintakertomus.....	2
3. Konserniyhteisöjen ja liikelaitoksen tavoitteiden toteutuminen.....	6
4. Strategian toteutuminen.....	8
5. Tuloksellisuutta edistäneet toimenpiteet sekä kehitettävät asiat.....	10
6. Arviointikertomuksen hyväksyminen	12

1. Tarkastuslautakunta

Kuntalain 121 §:n mukaan tarkastuslautakunnan tehtävänä on valmistella valtuuston päättävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko kunnan toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on myös arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää. Lautakunta huolehtii kunnan ja sen tytäryhtiöiden tarkastuksen yhteen sovittamisesta. Tarkastuslautakunnan tehtävänä on myös sidonnaisuusilmoitusten vastaanottaminen ja niiden vieminen valtuustolle tiedoksi.

Tarkastuslautakunnan kokoonpano arviointivuonna 2024

Tarkastuslautakuntaan kuuluivat arviointivuonna 2024 seuraavat jäsenet ja varajäsenet:

Jäsen	Varajäsen
Mirja Pöhö, pj.	Liisa Pirnes
Emilia Tamminen, vpj.	Jaana Oravisjärvi
Mika Huuskonen	Ari Vehmas
Hanna-Leena Islander	Saara Tetri Satu Heinonen
Esa Vanhakoski	Lotta-Mari Mämmi Markku Puhakainen

Kunnan tilintarkastusyhteisönä on toiminut BDO Audiator Oy, vastuunalaisena tilintarkastajana JHT, HT Minna Ainasvuori. Tarkastuslautakunnan sihteerinä toimi HT Ville Rantanen BDO Oy:stä.

Tarkastuslautakunta on laatinut toimikaudelleen arviointisuunnitelman ja vuosittaisen työohjelman, joiden mukaisesti arviointikohteet on pääasiassa kohdistettu.

Arviointisuunnitelmassa valittiin painopiste-alueiksi erityisesti sivistyslautakunnan toiminnan kokonaisuudet (opetustoimi, varhaiskasvatus, kirjasto, nuoriso) sekä Janakkalan Vesi -liikelaitos.

Tarkastuslautakunta on arvioinut tavoitteiden toteutumista kunnanhallituksen ja lautakuntien laatimien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen pohjalta. Lautakunta on lisäksi tutustunut toimielinten tekemiin päätöksiin, lähettänyt viranhaltijoille kysymyslomakkeita sekä kuullut viranhaltijoita arviointinsa tueksi.

Sidonnaisuuksien valvonta

Kuntalain 84 §:n mukaan laissa todettujen luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden on tehtävä sidonnaisuusilmoitus johtotehtävistään sekä luottamustoimistaan elinkeinotoimintaa harjoittavissa yrityksissä ja muissa yhteisöissä, merkittävästä varallisuudesta sekä muista sidonnaisuuksista, joilla voi olla merkitystä luottamus- tai virkatehtävien hoitamisessa. Ilmoitusvelvollisuus astui voimaan uuden valtuustokauden alusta lähtien.

Tarkastuslautakunta käsittelee tehtävänsä mukaisesti muutokset sidonnaisuuksissa ja päätti lähettää sidonnaisuusrekisterin valtuustolle tiedoksi.

Arviointikertomuksessa on esitetty lihavoidulla tekstillä olennaisimmat havainnot, joihin tarkastuslautakunta toivoo kunnanvaltuuston ja -hallituksen erityisesti kiinnittävän huomiota. Samoin keltaisissa laatikoissa on tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan huomionarvoisia asioita.

2. Talouden arviointi ja toimintakertomus

Valtuustoon nähden sitovia eriä käyttötalouso-
sassa olivat toimielimen toimintatuotot, val-
mistus omaan käyttöön sekä toimintakulut.

Kunnanhallituksen toimintatuotot ylittyivät kokonaisuudessaan 0,8 milj. eurolla, eli noin 70 %. Toimintamenot puolestaan alittuivat 0,7 milj. eurolla, noin 8 %. Tuottojen ylitystä selittää mm. valtion kunnalle maksamat korvaukset kiintiöpakolaisista ja muista kotoutujista, joita ei ollut huomioitu talousarviovalmistelussa. Menot alittuivat etenkin henkilöstökuluissa ja avustuksissa. Menosäästöä syntyi mm. Kelalle maksettavasta työmarkkinatuen kuntasuudesta.

Teknisen lautakunnan toimintatuotot alittuivat 0,2 milj. euroa. Toimintamenot puolestaan alittuivat 0,9 milj. euroa, eli noin 5 %. Menojen alittumista selittää kunnanhallituksen päättämä hankintakielto. Valmistus omaan käyttöön ei toteutunut, poikkeama oli noin 0,1 milj. euroa ja 18 %. Valmistus omaan käyttöön on kirjanpitotekninen erä, joten sen asettamista sitovaksi tavoitteeksi talousarviossa kannattaisi edelleen harkita.

Sivistyslautakunnan toimintatuotot ylittyivät kokonaisuudessaan 0,6 milj. euroa, eli 26 %. Toimintamenot puolestaan alittuivat 1,0 milj. euroa, noin 3 %. Tuotoissa mm. kotikuntakorvaukset toteutuivat ennakoitua suurempina. Menot alittuivat erityisesti henkilöstökuluissa talouden tasapainotustoimien myötä. Myös hankintakielto vaikutti menojen alittumiseen.

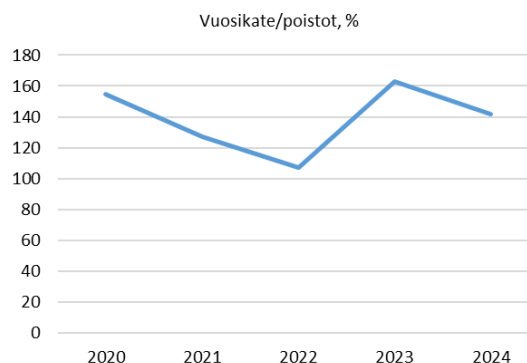
Hyvinvointilautakunnalla ei ollut toimintatuottoja. Toimintamenot alittuivat 13 tuhatta euroa, eli noin 7 %. Hyvinvointilautakunta perustettiin 1.1.2024 ja sen toiminta käynnistyi maaliskuussa 2024.

Toimintatuotot ylittivät muutetun talousarvion 1,2 milj. eurolla toimintatuottojen ollessa yhteensä noin 18,8 milj. euroa. Toimintamenot alittuivat yhteensä 2,6 milj. euroa. Menot alittuivat kauttaaltaan kaikissa tiliryhmissä joutu-
en talouden tasapainotustoimista ja hankintakiellosta.

Vuonna 2024 kunnallisveroprosentti nousi hie-
man 8,36 %:sta 8,40 %:iin. Verotuloja kertyi 38,4 milj. euroa, mikä oli noin 0,6 milj. euroa vähemmän kuin edellisenä vuonna.

Myös valtionosuuksia kertyi edellisvuotta vä-
hemmän. Valtionosuudet olivat 9,8 milj. euroa vuonna 2024, kun edellisvuonna niitä saatiin 12,3 milj. euroa. Sote-siirtolaskelmien valmis-
tuttua kuntien valtionosuuskin tehtiin pysyvä vähennys.

Vuosikate (ml. liikelaitos) oli 8,8 milj. euroa (vuonna 2023: 12,5 milj. euroa). Vuosikate asu-
kasta kohden oli 552 euroa (vuonna 2023: 776 euroa/as). Vuosikatteella katettiin 142 % pois-
toista (vuonna 2023: 163 %).

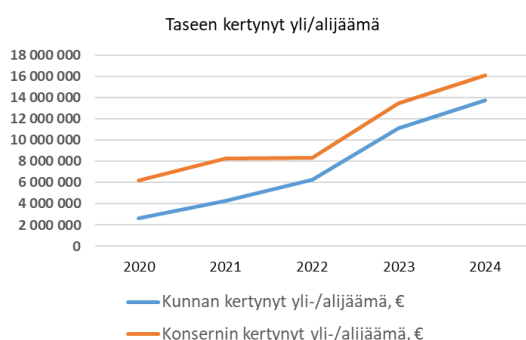


Kuvio: Kunnan vuosikate poistoista 2020–
2024, euroa/asukas

Perusoletuksen mukaan kunnan vuosikate on riittävä, jos se on vähintään siitä vähennettävien suunnitelmapoistojen suuruinen. Tämä mittari pätee erityisesti, kun investoinnit ja poistot ovat samalla tasolla. Tästä näkökulmasta vuosi 2024 oli kohtalaisen hyvä.

Tilikauden 2024 tulos oli positiivinen sekä kunnan että konsernin osalta. Kunnan tilinpäätöksessä tilikauden ylijäämä oli 2,6 milj. euroa sisältäen liikelaitoksen (n. 0,5 milj. euroa) ja konsernissa 2,7 milj. euroa.

Kuntakonsernin kertyneen yli-/alijäämän kehitys on kuvattu seuraavassa olevassa kaaviossa. Tilikauden 2024 päättyessä kunnan taseen kertyneet ylijäämät ovat 13,7 milj. euroa ja konsernin taseen kertyneet ylijäämät 16,1 milj. euroa.



Kuvio: Kunnan ja kuntakonsernin kumulatiivinen ylijäämä 2020–2024

Rahoitusosa ja investointien toteutuminen

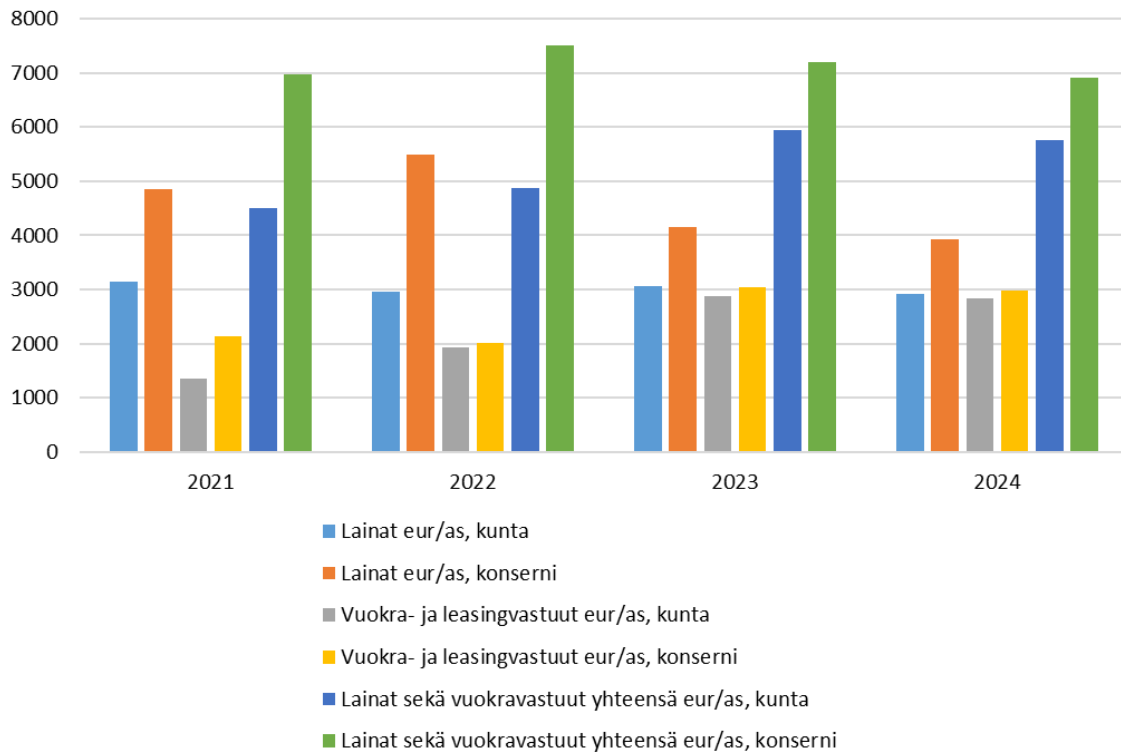
Investointimenot (ml. liikelaitos) 17,1 milj. euroa alittivat muutetun talousarvion n. 0,1 milj. eurolla. Merkittävimmät investointihankkeet olivat Tervakosken koulu- ja monitoimikeskukseen 1-vaihe ja jätevedenpuhdistamoon liittyvä flotaatiolaitos.

Toiminnan ja investointien rahavirta toteutui 8,3 milj. euroa negatiivisena, kun edellisvuonna se oli 2,6 milj. euroa positiivinen.

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä viideltä vuodelta oli vuonna 2024 noin -3,7 milj. euroa (2023: -1,1 milj. euroa). Negatiivinen tunnusluku tarkoittaa, että kunnan investointien omarahoitusvaatimus ei täyty. Tunnusluku ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi, jotta kunnan talous olisi terveellä pohjalla.

Tilikauden aikana nostettiin pitkäaikaista lainaa talousarvion mukaisesti 5 milj. euroa. Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin noin 7,6 milj. euroa. Kunnan lainakanta oli tilinpäätöksessä 2 907 euroa/asukas, kun se vuonna 2023 oli 3 065 euroa/asukas. Konsernissa lainaa asukasta kohden oli 3 928 euroa (vuonna 2023: 4 149 euroa). Kunnan asukasmäärä laski 96 asukkaalla, mikä vaikuttaa hieman tunnuslukuja nostavasti.

Kuntakonserniin on alkanut kertyä myös vuokravastuita, jotka näkyvät vain tilinpäätöksen liitetiedoista. Nämä tulee rinnastaa lainoihin, kun tarkastellaan yksittäisen asukkaan "velkaosuutta". Seuraavasta kuviosta näkyy, kuinka lainat ja vuokravastuut ovat kehittyneet neljänä viimeisimpänä vuonna.



Kuvio: Lainojen sekä vuokra- ja leasingkannan asukaskohtainen kehitys vuosina 2021–2024

Muita tunnuslukuja

Kunnan (ml. liikelaitokset) vakavaraisuutta ja alijäämän sietokykyä kuvaava omavaraisuusaste parani hieman ollen 47,8 % (vuonna 2023: 45,1 %). Kuntataloudessa yleisesti hyvänä omavaraisuusasteena on pidetty 70 % tasoa, kun taas alle 50 %:n taso merkitsee voimakasta velkarasitetta.

Suhteellinen velkaantuneisuus oli 91,2 % parantuen hieman edellisvuodesta (2023: 93,6 %). Tunnusluku ilmaisee, paljonko kunnan yhden vuoden käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Mitä pienempi tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

Arvio toimintakertomuksen laadusta, luotettavuudesta ja kehittämistarpeista

Tilintarkastajat eivät ole todenneet olennaista huomautettavaa tilinpäätöksestä. Tilinpäätös, toimintakertomus ja konsernitilinpäätös antavat olennaisilta osin oikean ja riittävän kuvan kunnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Kannanotto talouden kokonaisuuden toteutumiseen

Valtuustoon nähden sitovia eriä käyttötalousosassa olivat toimielimen toimintatuotot, valmistus omaan käyttöön sekä toimintakulut. Euromääräisesti olennaisia negatiivisia talousarviopoikkeamia ei ollut.

Janakkalan talous kehittyy suotuisaan suuntaan, mutta asukasmäärä on hieman laskussa. Tilikauden 2024 tulos oli positiivinen ja kunnan taseen kertyneet ylijäämät ovat nyt 13,7 milj. euroa. Ylijäämät ovat pakollinen puskuri, koska kuntien on jatkossakin syytä varautua valtion taholta tuleviin leikkaustoimenpiteisiin.

Taseen ylijäämiä tarkasteltaessa on huomioitava myös kunnan ja konsernin vuokra- ja leasingvastuut, jotka ovat kuntalaisen näkökulmasta rinnasteisia lainoille. Se, että lainamäärä per asukas vähenee, ei yksinään ole kelpo mittari, kun arvioidaan velkaantuneisuutta. Sekä lainat että vuokra- ja leasingvastuut on maksettava rahana sopimuksen mukaisesti tulevaisuudessa. Konsernin asukaskohtainen laina- sekä vuokra- ja leasingvastuuvetka pieneni 7 190 eurosta 6 918 euroon.

3 Konserniyhteisöjen ja liikelaitoksen tavoitteiden toteutuminen

Janakkalan Asumnot Oy

Valtuusto asetti yhtiölle yhden toiminnallisen tavoitteen.

Asumispalvelujen tuottaminen ja kehittäminen siten, että asuntokanta kohdentuu kuntalaisten tarpeisiin ja on tehokkaassa käytössä.

- Käyttöaste > 92 %
- Asukastytyväisyyskysely kahden vuoden välein alkaen 2023
- Tavoite ei toteutunut. Käyttöaste oli 88,54 % eli tavoitetasoa (>92 %) matalampi. Seuraava asukastytyväisyyskysely tehdään 2025.

Talouden tavoitteet olivat positiivinen tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja sekä vuosikorjaukset 20 % liikevaihdosta. Tilikauden tulosta koskeva tavoite toteutui, toteuma 77 932. Vuosikorjaukset jäivät alle tavoitetason olleen 18,93 % liikevaihdosta. Yhtiön liikevaihto oli 4,2 milj. euroa ja pysyi samalla tasolla kuin edellisenä vuonna. Vuokratuotot toteutuivat huomattavasti edellisvuonna, toteuma oli 89 % (vuonna 2023: 92 %).

Janakkalan Yrityskehitys Oy

Valtuusto asetti yhtiölle neljä toiminnallista tavoitetta.

Janakkalalla on houkutteleva imago. Yhdessä kunnan kanssa tehdään aktiivisia toimenpiteitä, jotta uusia yrityksiä sijoittuu kuntaan. Kunnan elinkeinoalueita kehitetään yhdessä kunnan kanssa.

- Tavoite toteutui. Yritysten nettokehitys oli + 41. Mittarina oli "yritysten määrä". Nettokehitys parani edellisestä vuodesta.

Janakkala on Suomen yrittäjämönteisin kunta. Tuotetaan laadukkaita ja monipuolisia yritysneuvontapalveluita yhdessä kunnan kanssa Yritystalo Veturissa.

- Tavoite toteutui. Mittareina olivat "sijoittuminen valtakunnallisessa yritysbarometrissa" ja "yritysneuvonnan asiakastytyvyisyys". Kunta sijoittui Yrittäjien kuntabarometrissa maakunnassa sijalle 1 ja valtakunnallisesti sijalle 5 (keskikokoiset kunnat). Asiakaskyselyssä on tilinpäätösraportoinnin mukaan saatu hyvä palaute (4,50/5).

Yritysten ja työpaikkojen määrä lisääntyy. Tarjotaan kilpailukykyisiä ja toimivia tilaratkaisuja, jotka mahdollistavat yritysten kasvun.

- Tavoite ei toteutunut. Mittareina olivat "omistuksessa olevien tilojen m²-määrä" ja "täyttöaste". Yhtiön omistuksessa olevien toimitilojen neliömäärä pysyi samana ja vuokrausaste laski 93,3 %:sta 91,0 %:iin.

Kunnassa toimivilla yrityksillä on erinomaiset toimintaolosuhteet ja kasvuedellytykset. Tarjotaan yritysneuvontapalveluja. Yrityskehityksen kautta parannetaan yritysten toimintaedellytyksiä ja mahdollistetaan kasvua sekä kansainvälistymistä. Hyödynnetään laajaa seudullista verkostoa yritysten kasvuedellytysten parantamiseksi.

- Tavoite ei toteutunut. Mittarina oli "yritysneuvonnan asiakas- ja tapahtumamäärät". Yritysneuvonnan asiakkaita oli 26 kpl (64 kpl vuonna 2023) ja neuvontatapahtumia 69 kpl (143 kpl vuonna 2023).

Taloudellisenä tavoitteena oli positiivinen tilikauden tulos. Tulos oli -245 903,98, joten tavoite ei toteutunut. Yhtiön liikevaihto pysyi samalla tasolla kuin edellisenä vuonna.

Yhtiöille asetetuista tavoitteista toteutui noin puolet. Osalle tavoitteista ei ollut asetettu talousarviossa selkeää tavoitetasoa, jolloin arvio toteutumisesta on tehty suhteessa edelliseen vuoteen. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan olisi hyvä, että toiminnallisten tavoitteiden mittareille asetettaisiin selkeät tavoite-
tasot.

3.1 Janakkalan Vesi liikelaitos

Janakkalan Vesi liikelaitoksen toiminnalliset tavoitteet toteutuivat hyvin. Talousveden laatu täytti tilinpäätöksen mukaan kaikilta osin talousvesiasetuksen vaatimukset.

Talousveden laatuindeksi > 99 %

- Tavoite toteutui, 100 %

Jäteveden lupaindeksi > 99 %

- Tavoite ei toteutunut, 93 %

Talousvesiverkoston alle 50-vuotiaan verkoston osuus koko verkostopituudesta min. 90 %

- Tavoite toteutui, 94 %

Jätevesiverkoston alle 50-vuotiaan verkoston osuus koko verkostopituudesta min. 90 %

- Tavoite toteutui, 98 %

Taloudelliset tavoitteet olivat peruspääoman koron maksu 256 000 euroa sekä ylijäämäinen tulos. Taloudellinen tulos oli ylijäämäinen ja tulo-
tustavoitteista on huolehdittu.

4 Strategian toteutuminen

Vuoden 2024 talousarvio perustui valtuuston 16.5.2022 hyväksymään kuntastrategiaan, jossa elinvoiman kehittäminen Janakkalassa ja janakkalalaisille on kaiken toiminnan perusta.

Strategiaa toteutetaan kolmen pääteeman ja niille asetettujen tavoitteiden kautta:

1) Janakkala on yhteisöllinen ja yritteliäs kunta, jonka kehittämiseen kaikki osallistuvat

- Uudistuva kuntaorganisaatio on ketterä ja yhteistyökykyinen
- Yhteisöllisyys lisääntyy
- Henkilöstö voi hyvin

2) Janakkala on elinvoiman kunta, jonka ilmapiiiri vahvistaa kiinnostavaa hyvän kierrettä

- Kaikilla toimijoilla on erinomaiset toimintapuitteet
- Kestävä kehitys on luonteva osa kunnan arkea
- Kunta on rohkea kehittäjä ja kokeilija

3) Janakkalan turvallisessa ympäristössä viihdytään ja voidaan hyvin

- Asiakaspalvelu on erinomaista
- Janakkalassa voidaan hyvin
- Oppimisen ilo kulkee läpi elämän

Taulukoihin on koottu tarkastuslautakunnan tilinpäätöksestä poimimia toimenpiteitä, joiden on tulkittu edistävän kuntastrategian toteutusta tilikaudella.

Janakkala on yhteisöllinen ja yritteliäs kunta, jonka kehittämiseen kaikki osallistuvat

- ✓ Hyvinvoinnin toimiala ja sen lautakunta aloittivat toimintansa talousarviovuoden aikana. Samalla ryhdyttiin valmistelemaan toimialaa koskevaa, tulevaa organisaatiomuutosta, jossa kirjasto- ja kulttuuriala sekä nuoriso- ja liikunta-ala siirtyvät sivistystoimen alta hyvinvoinnin toimialalle. Samassa yhteydessä päivitetään hallintosääntö koskemaan tulevaa organisaatiomuutosta.
- ✓ Esihenkilötyön ja työhyvinvoinnin kehittämistä jatkettiin suunnitelman mukaisesti.
- ✓ Yhteistyötä on lisätty toimialarajojen yli.
- ✓ Työkykyjohtamisen valmennuksesta saadut opit vietiin käytäntöön prosessien ja ohjeistusten laatimisen avulla.

Janakkala on elinvoimainen kunta, jonka ilmapiiiri vahvistaa kiinnostavaa hyvän kierrettä

- ✓ Talouden tasapainottaminen onnistui talousarviovuoden aikana.
- ✓ Elinkeino-ohjelma perustuu hyvän tekemisen ilmapiiiriin ja sen ydin on asiakkuus. Läsnä oleva asiantuntija on keskeisin kunnan voimavara ja yritysalustojen toimivuuden perusta.
- ✓ Hyvä esimerkki yhteistyöstä on vuoden aikana perustettu teknisen toimialan maankäyttötiimi, joka on edistänyt hankkeiden monialaista käsittelyä, työnjakoa ja toimeenpanoa.
- ✓ Palvelualojen yhteistyö on vähentänyt nuorisotyöttömyyttä. Myös rakenne- ja pitkäaikaistyöttömyys saatiin tasaiseen laskuun. Tätä kautta myös työmarkkinatuen kunnaltaus saatiin laskemaan.

-
- ✓ Työllisyys- ja kotoutumispalvelujen ennakoiva ote on tuottanut positiivista tulosta kunnan valmistautuessa tulevaan TE-uudistukseen.
 - ✓ Luonnon monimuotoisuusohjelma käynnistyi pro gradu -työnä.
 - ✓ Sähköisen materiaalin käytön lisääminen kirjastossa, varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa.
-

Janakkalan turvallisessa ympäristössä viihdytään ja voidaan hyvin

-
- ✓ Rakennuslupien hakujärjestelmä ja laskutus toimii kokonaan sähköisesti. Maankäytön päätöksentekoa ja lupakäsittelyä on sujuvoitettu ja nopeutettu.
 - ✓ KuntaTieto-raportointia on jatkettu ja se on muodostunut osaksi normaalia toimintaa. KuntaTieto-ohjelma on tilastoinnin ja tietohuollon kehittämisohjelma, jota kuka tahansa kiinnostunut pääsee katselemaan.
 - ✓ Nuorisotyössä kohdatut nuorten ja harrastustoiminnan osallistujien määrät lisääntyneet edellisestä vuodesta.
 - ✓ Verkostoyhteistyö ammattiin valmistavien oppilaitosten kanssa.
 - ✓ Kulttuuritarjonnan asiakaspalvelukartta ja asiakaspalveluteesit laadittiin. Verkkosivustolle tehtiin saavutettavuusauditointi ja sen ilmaisemat puutteet korjattiin.
 - ✓ Uusien asuinrakennusten määrä elpyi normaalille tasolle edellisen vuoden notkahduksesta.
-

Kuntastrategian mukaan elinvoiman kehittäminen on kaiken toiminnan peruste.

Tarkastuslautakunta toteaa, että strategian toteutumista on edistetty talousarviotavoitteiden kautta.

5 Tuloksellisuutta edistäneet toimenpiteet sekä kehitettävät asiat

Tarkastuslautakunta on koonnut tähän lukuun tuloksellisuuden kannalta positiivisia sekä edelleen kehitettäviä asioita toimialoittain. Hyvinvointitoimialan toiminta käynnistyi maaliskuussa 2024 eikä sille ollut asetettu talousarviossa tavoitteita.

Kunnanhallitus ja kunnan yhteiset asiat

+	Hyvä sijoitus kuntabarometrissa.
+	Yritysten nettomäärän kasvu.
+	Hyte-kerroin parani edellisestä vuodesta.
+	Pitkät sairauspoissaolot laskivat kaikissa ryhmissä.
+	Osaamispoolin valmistuminen.
—	Johtamisosaamisen arviointi jätettiin tekemättä.
—	Kaiku-korttia kulttuuritapahtumiin ja opintoihin ei otettu käyttöön.
—	Osalle tavoitteista on asetettu mittari, mutta ei tavoitetasoa.

Sivistyslautakunta

+	Järjestöjä oli mukana koulujen kerhotoiminnassa ja Suomen harrastamisen mallin harrastuksissa.
+	Välkyn toiminnassa on kehitetty yhteisöllistä, eri toimijoita yhdistävää toimintakulttuuria.
+	Kunta liittyi valtakunnalliseen e-kirjastoon.

+	Esihenkilöt osallistuivat esihenkilökoulutussarjaan, joka tukee johtamisen taitoja. Myös muulla henkilöstöllä on ollut mahdollisuus osallistua ammattitaitoa ylläpitäviin koulutuksiin.
+	Lukutaitostrategia valmistui.
+	Kirjaston ja varhaiskasvatuksen iltasatukirjahyllytoiminnan pilotointi.
—	Tavoitteiden toteutumisesta on raportoitu pääasiassa vain varhaiskasvatuksen osalta.
—	Tavoitteiden toteutumista on vaikeaa arvioida, koska suurimmalle osalle tavoitteista ei ole asetettu selkeää mittaria ja tavoitetasoa.

Tekninen lautakunta

+	Kunnan ja kylien välisen yhteistyön vahvistaminen tapahtumien kautta.
+	Tietoa ja osaamista on jaettu yli toimialojen. Tiedon luomisen SECI-malli on otettu käyttöön.
+	Liikuntatilojen tilavarausten keskittäminen.
+	Trimble Cloud (paikkatietojen käsittelyjärjestelmä) on otettu käyttöön katu- ja viherrekisterin osalta, mutta ympäristönsuojelun osalta käyttöönotto siirtyi.
—	Liikunnallisen elämäntavan edistämishanke ei toteutunut. Move-tulokset heikkenivät.
—	Rakennusvalvonnan arkiston digitointia ei aloitettu.
—	Hankintastrategian ja hankintaohjeen päivittäminen eivät toteutuneet.

Kunnanhallitus antoi vastineensa vuoden 2023 arviointikertomuksessa esitettyihin havaintoihin. Vastine on asianmukainen ja riittävä.

Arviointikertomus perustuu pääasiassa kunnanhallituksen antamaan tilinpäätöstietoon sekä viranhaltijoiden antamaan informaatioon. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan kunnan vuoden 2024 taloudelliset tavoitteet saavutettiin hyvin. Tavoitteiden saavuttamista edesauttoivat talouden tasapainottamistoimenpiteet, joiden takia tosin osa arvioiduista hankinnoista ja toimenpiteistä jäi toteutumatta. Toiminnalliset tavoitteet saavutettiin pääsääntöisesti hyvin tai melko hyvin. Kaikkien tavoitteiden toteutumista tarkastuslautakunta ei voinut arvioida, koska selkeitä mittareita ei ollut asetettu. Toimintakertomuksesta ja muusta viranhaltijoiden antamasta informaatiosta käy kuitenkin ilmi, että strategiaan kirjattuja tavoitteita edistettiin arviointivuoden aikana. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan toiminnallisille tavoitteille on syytä asettaa konkreettisemmat mittarit ja tavoitetasot. Lisäksi tavoitteiden esitystapaa on syytä yhtenäistää toimialojen kesken.

Tarkastuslautakunta toteaa, että toimialat ovat huomioineet henkilöstön kehittämisen ja työssä jaksamisen sekä kestävän kehityksen toiminnassaan. Kunnan henkilöstö on avainasemassa kunnan tavoitteiden toteuttamisessa ja toiminnan tuloksellisuudessa. Vastuullisuus ja kestävä kehitys ovat erittäin tärkeitä teemoja niin yhteiskunnallisesti kuin kuntatasollakin.

Vanhus- ja vammaisneuvostojen toiminta näyttäytyy jäsentymättömältä. Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että toiminnan merkitys hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä ymmärretään.

Tarkastuslautakunta esittää kunnanvaltuuston päätettäväksi, että kunnanhallitus antaa vastineensa tässä arviointikertomuksessa esitettyihin havaintoihin ja esittää syyskuun 2025 loppuun mennessä, mihin toimiin niiden johdosta on ryhdytty. Lisäksi tarkastuslautakunta toivoo, että arviointikertomuksessa esitetyt havainnot huomioidaan vuoden 2026 talousarviota laadittaessa.

Tarkastuslautakunta kiittää kuntalaisia, kunnan johtoa, esihenkilöitä ja henkilöstöä aktiivisesta työstä Janakkalan kunnan kehittämiseksi.

6 Arviointikertomuksen hyväksyminen

Janakkalassa sähköisen allekirjoituksen päivänä

Tarkastuslautakunta

Mirja Pöhö
puheenjohtaja

Emilia Tamminen
varapuheenjohtaja

Satu Heinonen
varajäsen

Mika Huuskonen
jäsen

Esa Vanhakoski
jäsen